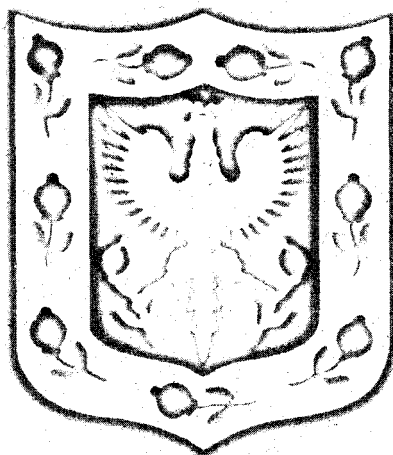


Para Formar Ciudad



Gestión local
y descentralización

Santa Fe de Bogotá
1995-1997

**SANTA FE
DE BOGOTÁ, D.C.
SECRETARÍA DE GOBIERNO**

CONTENIDO

PRÓLOGO	9
Capítulo 1	
INTRODUCCIÓN	11
Una política clara y definida en materia de descentralización	
La descentralización desde la perspectiva local	
El proceso de descentralización: una visión general	
<i>El Gobierno del Distrito Capital</i>	
<i>Las localidades y sus Gobiernos</i>	
Capítulo 2	
LA ADAPTACIÓN AL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN	23
La antigua estructura de la Secretaría de Gobierno	
La nueva estructura en la Secretaría de Gobierno	
Los resultados de la Subsecretaría de Asuntos Locales	
Una nueva política de personal en la Secretaría de Gobierno	
Capítulo 3	
LA AUTONOMÍA DADA A LOS GOBIERNOS LOCALES	33
La conveniencia de la autonomía local en un proceso de descentralización	
<i>La autonomía local conduce a mejor gobierno</i>	
<i>La autonomía local conduce a mayor eficiencia en la asignación del gasto</i>	

La autonomía enriquece el proceso político local
Autonomía: ¿hasta dónde?
 La autonomía dada a las localidades

Capítulo 4

LAS MODIFICACIONES EN LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y EN EL PERSONAL DE LAS LOCALIDADES

43

La estructura de las Alcaldías Locales hasta mediados de 1997
 Nueva estructura en las Alcaldías Locales
 La política de personal en las localidades
 Una nueva manera de seleccionar Alcaldes Locales

Capítulo 5

ACERCANDO A LOS GOBIERNOS LOCALES CON LA COMUNIDAD

57

El Proceso de Planeación Local
Descripción del proceso de planeación local
La calidad del proceso de planeación participativa
Los Planes Locales de Desarrollo
Consecuencias del proceso local de planeación participativa y de los Planes de desarrollo
 Los Consejos descentralizados de gobierno en las localidades
La primera serie de Consejos de Gobierno
Segunda serie de Consejos de Gobierno
 El proceso de “Aprender a sumar”
 La rendición de cuentas
 Consecuencias de los consejos de gobierno

Capítulo 6

LA VISIÓN LOCAL DE LA DESCENTRALIZACIÓN

93

Los éxitos de los Gobiernos locales
 La gestión local, un análisis formal
 Los elementos facilitadores de la gestión local
 Los elementos que dificultan la gestión local

Capítulo 7

CONCLUSIÓN: LOS LOGROS DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN _____	121
Logros del proceso de descentralización del Gobierno de Santa Fe de Bogotá	
La necesidad de una política integral	
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS _____	125
LEGISLACIÓN _____	133
LISTA DE RECUADROS _____	134
LISTA DE TABLAS Y TABLAS-RECUADROS _____	135
LISTA DE FIGURAS _____	136